

Področje	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi
01. Izobraževalna dejavnost (3. STOPNJA)	Vključevanje tujih predavateljev pri temeljnih in izbirnih predmetih na vseh področjih, ki jih koordinira UL MF.	Pridobivanje informacij o potencialnih tujih predavateljih na vseh področjih s strani domačih nosilcev predmetov in mentorjev, ki so vključeni v doktorski študij biomedicine.
01. Izobraževalna dejavnost	Uvedba učnih enot, ki vključujejo učenje kliničnih veščin v študijski program.	Določitev seznama kliničnih veščin, priprava in posodobitev učnih načrtov predmetov, uvedba novih predmetov z ustreznimi vsebinami in določenimi kliničnimi veščinami.
01. Izobraževalna dejavnost	Uvedba klinične prakse v vse letnike študijskega programa.	Priprava programa klinične prakse, ureditev sodelovanja z učni zavodi za izvedbo klinične prakse, imenovanje mentorjev klinične prakse in izvedba pilotnega projekta uvedbe klinične prakse.
01. Izobraževalna dejavnost	Zmanjšanje števila izbirnih predmetov, posodobitev učnih vsebin izbirnih predmetov.	Analiza izvajanja obstoječih izbirnih predmetov, določitev relevantnih izbirnih predmetov, ki nadgrajujejo vsebine obveznih predmetov ter priprava in posodobitev učnih vsebin izbirnih predmetov.
01. Izobraževalna dejavnost	Vzpostavitev sistema za zbiranje in analizo podatkov o kakovosti izvajanja študijskih programov in sistema za sledenje izvajanja ukrepov.	Določitev deležnikov, ki so pomembni za zagotavljanje kakovosti, izdelava ustreznih vprašalnikov za posamezne deležnike ter izdelava zanke kakovosti.

<p><b>ŠTUDIJSKI PROGRAMI</b> Izvajanje samoevalvacij študijskih programov Izvajanje študijskih programov.</p> <p><b>PROCES POUČEVANJA IN UČENJA</b> Načela kakovosti učenja in poučevanja Kakovost študijskega procesa</p> <p><b>INTERNACIONALIZACIJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI</b> Mednarodne izmenje učiteljev in študentov Organizacija mednarodnih poletnih šol Tuji študenti, brez slovenskega državljanstva Prilagoditev izvajanja predmetov in programov za tuje študente</p> <p><b>PROMOCIJA ŠTUDIJA NA UNIVERZI V LJUBLJANI</b> Promocija za tuje študente Promocija za domače študente</p>
---

	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi
02. Raziskovalna dejavnost	Vzpostavitev sistema za interno financiranje znanstvenoraziskovalnega dela.	Vzpostavitev Raziskovalno-razvojnega sklada UL MF.
02. Raziskovalna dejavnost	Povečanje števila mednarodnih koordinatorskih projektov na UL MF.	Interni razpisi in financiranje potencialnih koordinatorjev iz sredstev Raziskovalno-razvojnega sklada UL MF (izvajanje v letih 2021–2022).
02. Raziskovalna dejavnost	Zagotoviti vpogled v znanstvenoraziskovalne dejavnosti in raziskovalno opremo UL MF.	Ureditev odprtega dostopa do raziskovalne opreme na UL MF.
02. Raziskovalna dejavnost	Širitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti izven obstoječih infrastrukturnih objektov UL MF.	Ustanovitev dislocirane enote za znanstvenoraziskovalno, razvojno in strokovno dejavnost UL MF (izvajanje v letih 2021–2022).
02. Raziskovalna dejavnost	Učinkovito izkoriščanje raziskovalne opreme in širitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti na UL MF.	Ustanovitev interdisciplinarnega Raziskovalnega centra UL MF kot podporne dejavnosti raziskovalnemu delu (angl. Core facility) in pridobitev novih dodatnih prostorov (izvajanje v letih 2020–2025).
02. Raziskovalna dejavnost	Sistemska ureditev položaja (čistih) raziskovalcev na ravni UL MF.	Oblikovanje jasnih usmeritev in ukrepov za stabilno zaposlovanje in dolgoročen karierni razvoj čistih raziskovalcev, njihovo vključevanje v pedagoški proces ter omogočitev njihovega enakopravnega sodelovanja znotraj raziskovalnih enot in v organih UL MF v skladu s Pravilnikom o organizaciji in delovanju UL MF, Statutom Univerze v Ljubljani in zakonodajo Republike Slovenije (izvajanje v letih 2021–2022).
02. Raziskovalna dejavnost	Povečanje vidnosti raziskovalnega dela in dosežkov UL MF.	Povečanje dejavnosti za obveščanje medijev o dosežkih raziskovalcev UL MF, vzpostavitev sistematičnega pristopa v komuniciranju z mediji (znotraj Službe za raziskovalno dejavnost, vključitev komunikacijske svetovalnice oziroma PR agencije).
02. Raziskovalna dejavnost	Izboljšanje komunikacije med člani v posameznih domačih in mednarodnih odborih.	Priprava pregleda zaposlenih UL MF, ki delujejo v odborih ARRS, MZ, MIZŠ, itd. Vodstvo UL MF organizira usklajevalni sestanek.
02. Raziskovalna dejavnost	Povečanje povezovanja med raziskovalnimi skupinami.	Nadaljevanje predstavitev programskih skupin in znanstvenih seminarjev.
02. Raziskovalna dejavnost	Povečanje prepoznavnosti infrastrukturnih centrov.	Predstavitve infrastrukturnih centrov zaposlenim UL in zunanji javnosti.

POPULARIZACIJA ZNANOSTI

KAKOVOST RAZISKOVALNEGA DELA

INTERNACIONALIZACIJA RAZISKOVANE DEJAVNOSTI

MEDNARODNI RAZISKOVALNI PROJEKTI

NACIONALI RAZISKOVALNI PROJEKTI IN PROGRAMI

ETIKA V RAZISKAVAH

	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi
04. Prenos znanja in uporaba znanja	Izboljšanje sodelovanja z gospodarstvom in javnim sektorjem.	Analiza področij, kjer je sodelovanje z gospodarstvom in javnim sektorjem koristno, izdelava akcijskega načrta.
04. Prenos znanja in uporaba znanja	Izboljšanje veščin in kompetenc s področja medicinskega izobraževanja, didaktine in inovativnih oblik poučevanja.	Analiza potreb in področjih, kjer je pomanjkanje znanja in veščin. Priprava programa usposabljanje za učitelje in zaposlene.
04. Prenos znanja in uporaba znanja	Vzpostavitev sodelovanja in ureditev statusa učiteljev in mentorjev v učnih zavodih (bolničnice in zdravstveni domovi).	Jasna določitev področij sodelovanj in ureditev statusa učiteljev in mentorjev v učnih zavodih.

Vključevanje študentov v prenos znanja in sodelovanje z okoljem

Povezovanje z uporabniki znanja preko kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja

Klub alumnov

Izvajanje razvojnih in raziskovalnih projektov za naročnike

	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi
06. KAKOVOST - Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	Vsem pedagoškim delavcem zagotoviti edukacijo na področju medicinskega izobraževanja.	Ustanovitev centra za medicinsko izobraževanje.
06. KAKOVOST - Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	Začetno učenje kliničnih veščin naj poteka na modelih in simulatorjih v simulacijskem centru.	Izgradnja centra za simulacijsko učenje.
06. KAKOVOST - Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	Celostna ocena kakovosti delovanja procesov na fakulteti.	Vzpostavitev dodatnih mehanizmov za ocenjevanje kakovosti. Priprava in izvedba ankete o ustreznosti izobraževanja na UL MF za karierni razvoj diplomantov.
06. KAKOVOST - Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	Zagotovitev kakovostnega pouka tudi v primeru povečanega vpisa študentov.	Izdelava akcijskega načrta za povečanje vpisa na UL MF (zagotovitev ustreznih kadrovskih in materialnih pogojev) skupaj z vsemi vpletenimi deležniki (MIZŠ, MZ, UL).
06. KAKOVOST - Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja		

Zanka kakovosti

Sodelovanje z drugimi institucijami na področju sistema kakovosti

Mednarodne akreditacije

ZAGOTAVLJANJE POGOJEV IN IZVAJANJE DEJAVNOSTI	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE	Jasna razmejitev dela in pristojnosti posameznikov in organizacijskih enot.	Pregled in optimizacija delovnih procesov.
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE		
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE		
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE		
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE		
07.02. KADROVSKI NAČRT IN RAZVOJ	Zagotovitev nemotenega dela strokovnih služb in enakomerne obremenitve zaposlenih.	Izboljšanje poslovnih procesov, kjer je to mogoče, ter v primeru izkazanih potreb predlog za dodatne zaposlitve.
07.02. KADROVSKI NAČRT IN RAZVOJ		
07.02. KADROVSKI NAČRT IN RAZVOJ		
07.02. KADROVSKI NAČRT IN RAZVOJ		
07.03. INFORMATIZACIJA	Izvedba projekta APIS na način, da se dolgoročno delo olajša.	Aktivno sodelovanje v projektu UL (APIS). Prilagoditev obstoječega stanja in evidenc potrebam novega poslovnega sistema.
07.03. INFORMATIZACIJA	Zagotoviti povezljivost računalnikov na UL MF za potrebe projekta APIS.	Ugotoviti potrebe po številu računalnikov za SAP in njihovi lokaciji na UL MF. Glede na to poiskati ustrezno rešitev za VPN. Urediti povezljivost preko požarnih pregrad.
07.03. INFORMATIZACIJA	Poenotenje opreme v dveh osrednjih predavalnicah MF.	Nadaljevati izvedbo naročil in nameščanja poenotene opreme v osrednjih predavalnicah MF. Zasnovati nadaljevanje projekta.
07.03. INFORMATIZACIJA	Prenoviti omrežje v CMK, IA in na Stomatologiji.	Pripraviti opis potreb in seznam potrebne opreme. Izvesti naročila in vgradnjo ter konfiguracijo opreme.
07.03. INFORMATIZACIJA		
07.04. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI	Zagotoviti boljše sodelovanje z mediji ter objavljanje objektivnih dejstev in ne neresnic.	Izboljšanje sodelovanja z novinarji (objava pozitivnih novic, delovna srečanja,...).
07.04. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI		
07.04. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI		
07.04. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI		
07.05. NAČRTOVANJE RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	Začetek postopkov za pripravo načrtov za izgradnjo Kampusa MF Vrazov trg	Čim hitreje pridobiti podatke programske zasnove posamezne enote, ki bo svoje prostore dobila na Vrazovem trgu
07.05. NAČRTOVANJE RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM		
07.05. NAČRTOVANJE RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM		
07.05. NAČRTOVANJE RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM		
07.05. NAČRTOVANJE RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM		

PODROČJE/RAZVOJNO PODROČJE	RAZVOJNI CILJ	UKREPI ZA DOSEGANJE RAZVOJNEGA CILJA	predlogi članice
Deficitarnost poklicev	Povečanje števila študentov	Povečanje vpisnih mest	
Deficitarnost poklicev	Izboljšanje prostorskih pogojev	Adaptacija prostorov za klinični pouk	Vzpostavitev Centra za učenje kliničnih veščin in razvoj simulacijske medicine
Deficitarnost poklicev	Izboljšanje prostorskih pogojev	Nadaljevanje aktivnosti za novogradnje	Priprava gradnje Kampus Vrazov trg
Deficitarnost poklicev	Izboljšanje prostorskih pogojev	Nadaljevanje aktivnosti za novogradnje	Sodelovanje pri izbiri urbanistične rešitve MOL
Deficitarnost poklicev	Izboljšanje statusa kliničnih učiteljev	Priprava predlogov za izboljšanje stanja	Sodelovanje z MIZŠ in MZ pri pripravi sistemskih rešitev
Covid-19	Povečanje kapacitet laboratorijev	Priprave na novogradnjo	Novogradnja Inštituta za mikrobiologijo in imunologijo
Povečanje praktičnega usposabljanja	Prenova pouka	Uveljavljanje prenovljenih programov	Priprave in izvajanje posodobljenih programov EMŠ Medicina in Dentalna medicina

Pri nekaterih ciljnih in ukrepih bodo sodelovale že točno določene članice, kot so STE(A)M, deficitarnost poklicev za področje Medicine in Zdravstvene nege, nadgradnja Leta plus, nadgradnja sistema strojnega prevajanja. V teh ciljnih so članice bile pozvane že v pripravi razvojnih ciljev za svoj prispevek in sodelovanje.

Pri ostalih razvojnih ciljnih, prosimo, da zapišete možnosti vašega sodelovanja. Da bomo vedeli, za kateri cilj in ukrep se vaše sodelovanje našana je potrebno zapisati področje, razvojni cilj, ukrep za doseganje tega cilja na katerem je članica pripravljena sodelovati in seveda sam predlog sodelovanja.

Predlogi razvojnih ciljev 2021-24 so objavljeni med dokumenti za pripravo Programa dela.

ČLANICA	NAČRTOVANO ŠTUDIJSKO LETO (1)	NAČRTOVANO LETO (2)	STOPNJA ŠTUDIJA	VRSTA ŠTUDIJA/študijski program za 3. stopnjo	MAGIN	Število vseh vpisanih v študijskem letu	Število vseh ponavljalcev v študijskem letu	Število študentov na dodatnem letu (absolventov)	Število vpisanih tujih študentov	Število vpisanih v 1. letnik vključno s ponavljalci prejšnjega študijskega leta (3)	Število vpisanih v 2. letnik v obdobju študijskega leta (4) brez ponavljalcev
			2021 1. stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM	redni						
			2021 1. stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM	izredni						
			2021 1. stopnja	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	redni						
			2021 1. stopnja	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	izredni						
MF			2021 2. stopnja	ENOVITI MAGISTRSKI	redni	1650		210	160	260	240
			2021 2. stopnja	ENOVITI MAGISTRSKI	izredni						
			2021 2. stopnja	MAGISTRSKI	redni						
			2021 2. stopnja	MAGISTRSKI	izredni						
			2021 3. stopnja		redni	540		50	35	140	125
MF			2021 3. stopnja		izredni	2170	5	260	195	400	365
			2021 SKUPAJ				35				

Izračun kazalnikov oz. zajem podatkov za:

- število vpisanih študentov
- delež tujih študentov
- odstotek ponavljalcev
- prehodnost

ČLANICA	LETO	STOPNJA ŠTUDIJA	VRSTA ŠTUDIJA/ študijski program za 3. stopnjo	NAČIN ŠTUDIJA	Število diplomantov v letu
	2021	1. stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM	REDNI	
	2021	1. stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM	IZREDNI	
	2021	1. stopnja	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	REDNI	
	2021	1. stopnja	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM	IZREDNI	
MF	2021	2. stopnja	ENOVITI MAGISTRSKI	REDNI	250
	2021	2. stopnja	ENOVITI MAGISTRSKI	IZREDNI	
	2021	2. stopnja	MAGISTRSKI	REDNI	
	2021	2. stopnja	MAGISTRSKI	IZREDNI	
	2021	3. stopnja		REDNI	
MF	2021	3. stopnja		IZREDNI	70

Izračun kazalnikov oz. zajem podatkov za:  
- število diplomantov

ČLANICA	LETO	predhodno študijsko leto	STOPNJA ŠTUDIJA	VRSTA ŠTUDIJA/študijski program 3.stopnja	Število študentov, ki bodo odšli v tujino na študijsko izmenjavo		Število študentov, ki bodo prišli iz tujine na študijsko izmenjavo
					2021 2020/21	2021 2020/21	
MF	2021	2020/21	1.stopnja	UNIVERZITETNI PROGRAM			
	2021	2020/21	1.stopnja	VISOKOŠOLSKI STROKOVNI PROGRAM			
	2021	2020/21	2.stopnja	ENOVITI MAGISTRSKI		33	
	2021	2020/21	2.stopnja	MAGISTRSKI			130
	2021	2020/21	3. stopnja				

Izračun kazalnikov oz. zajem podatkov za:  
- študentje na izmenjavi

		NAČRT
ČLANICA		MF
LETO		2021
PREDHODNO ŠT. LETO		2020/21
Izmenjava tujina	1. število <b>tujih</b> visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu za vsaj en predmet	0
	2. število <b>tujih</b> visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta	5
	4. število <b>tujih</b> znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v pedagoškem procesu	3
	5. število <b>tujih</b> znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v znanstvenoraziskovalnem procesu	nimamo podatka
	6. število <b>tujih</b> znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi in bodo sodelovali v umetniškem delu na članici	/
	9. število <b>tujih</b> administrativnih delavcev (sodelujočih delovnih mestih), ki so prišli na izmenjavo iz tujine	0
	7. število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, ki so bodo na izmenjavi, se bodo izobraževali ali bodo sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	5
	3. število znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki bodo na izmenjavi ali bodo sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi	5
	8. število zaposlenih na spremljajočih delovnih mest na članici (administrativnih delavcev), ki bodo odšli na izmenjavo v tujino	7
	Izmenjava v Sloveniji	število <b>gostujočih</b> visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki bodo sodelovali pri pedagoškem procesu
število visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz članice, ki bodo sodelovali v domačih raziskovalnih zavodih		40

Izračun kazalnikov oz. zajem podatkov za:  
Izmenjava zaposlenih in gostujočih - v Sloveniji in tujini

ČLANICA

Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi  
uporabniki znanja in bodo krajši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)

0

Število projektov, v katerih bo članica sodelovala z gospodarstvom oz. drugimi  
uporabniki znanja in bodo daljši od enega leta (brez ARRS sofinanciranja)

16